

El empleo cualificado impulsa el cambio del modelo productivo

6 de marzo de 2025

CLAVES

- **Más empleos y de mejor calidad:** España ha generado 2,2 millones de empleos asalariados netos entre 2018 y 2024 (+13,6%), con un aumento de 3,6 millones de indefinidos (+30,5%) y un descenso de 1,4 millones de temporales (-32,7%).
- **La creación de empleo se concentra en ocupaciones cualificadas y en sectores de conocimiento y mayor valor añadido.**
- **El empleo ha crecido con mayor intensidad en sectores de conocimiento** (información y comunicaciones +43% y actividades profesionales, científicas y técnicas +36%) y en **servicios públicos y de cuidados:** (servicios sociales +37%, sanidad +21% y educación +16%). Electricidad y gas (+29%), transporte y almacenamiento (+26%) y construcción (+26%) también crean empleo muy por encima de la media.
- **Las ocupaciones más cualificadas crecen muy por encima de la media y concentran 6 de cada 10 empleos netos creados:** ocupaciones técnicas y profesionales de apoyo (+28%), ocupaciones técnicas y profesionales científicos e intelectuales (+25%) y ocupaciones directivas (+20%).
- **Hay un efecto composición en la mejora del empleo, pero también una recualificación transversal de sectores y ocupaciones.** Las ocupaciones más cualificadas tienen un peso en la creación de empleo muy superior a la que tienen en el empleo los sectores de valor añadido alto o medio-alto. Hay un aumento del empleo cualificado en la gran mayoría de las ramas de actividad, con un peso relevante de los sectores de valor añadido medio.
- **En 2024 pierde intensidad la mejora del perfil del empleo neto creado** (por ocupación y sector de actividad) debido a que sectores más “tradicionales” a la creación de empleo (construcción, hostelería) y las ocupaciones más específicamente vinculadas a ellos ganan dinamismo. Es normal que ante la pujanza del turismo y la recuperación de la construcción otros perfiles ocupacionales ganen protagonismo, siempre que sea compatible con la mejora de calidad y cualificación del empleo y las actividades.

ANÁLISIS

1. Más empleos y de mejor calidad

El empleo en España sigue mejorando su calidad (contrato, jornada) y también su composición, ganando peso tanto las ocupaciones más cualificadas a costa de las menos cualificadas como los sectores de valor añadido medio-alto en detrimento de los sectores de bajo valor añadido.

En el acumulado de 2018 a 2024 se ha desplegado una batería de leyes y actuaciones que han transformado nuestro mercado de trabajo, dotándolo de mayor estabilidad y calidad. El resultado es que se han generado 2,2 millones de empleos asalariados netos (+13,6%) con un aumento de 3,6 millones de empleos indefinidos (+30,5%) y una pérdida de 1,4 millones temporales (-32,7%). Así se ha logrado reducir con fuerza la tasa de temporalidad, que ha bajado del 26,8% al 15,9% entre 2018 y 2024.

En el último año (2024) se han generado 477.000 empleos asalariados netos (+2,7%), con un aumento de 644.000 asalariados indefinidos (+4,3%) y un descenso de los temporales (-168.000, -5,4%), lo que ha reducido la tasa de temporalidad del 17,2% (2023) al 15,9% (2024). Se mantiene por tanto la mejora en la calidad del empleo neto creado en España.

2. Más empleo en servicios de conocimiento y servicios esenciales

Entre 2018 y 2024 la creación de empleo se concentra en sectores de mayor valor añadido.

En el acumulado entre 2024 y 2018, la mejora en la composición sectorial del empleo es evidente, con un crecimiento más intenso en las ramas con mayor componente tecnológico, de conocimiento y de cuidados. La tasa de crecimiento del empleo neto (+13,6% de media) ha sido especialmente intensa en:

- **Información y comunicaciones (+43%)**, encabezada por programación, consultoría y otros servicios informáticos (+68%) y actividades audiovisuales (+50%).
- **Actividades profesionales, científicas y técnicas (+36%)**, donde destacan: investigación y desarrollo (+67%), servicios técnicos de arquitectura e ingeniería (+58%), actividades de sedes centrales y consultoría (+36%), publicidad y estudios de mercado (+19%).

- **Sanidad y servicios sociales (+27%)**, con aumentos de sus diferentes ramas: servicios sociales sin alojamiento (+46%), servicios sociales en residencias (+30%) y actividades sanitarias (+21%).
- **Transporte y almacenamiento (+26%)**, donde destacan almacenamiento y actividades anexas (+34%), actividades postales (+29%), transporte aéreo (+29%) y transporte terrestre (+21%).
- **Construcción (+26%)**, con repunte general en el sector: ingeniería civil (+38%), construcción de edificios (28%) y actividades de construcción especializada (+20%).
- **Educación (+16)**.
- **Actividades administrativas y servicios auxiliares (+15%)**, donde sobresalen actividades administrativas y otras auxiliares (+22%) y servicios a edificios y jardinería (+19%).

Hay sectores relevantes que han creado empleo por debajo de la media, donde algunas ramas sí registran una fuerte creación de empleo, evidenciando evoluciones diferentes a nivel de ramas o subsectores:

- **Hostelería (+12%)**, pero con un crecimiento superior a la media en los servicios de alojamiento (+15%) no así en los servicios de comidas y bebidas.
- **Industria manufacturera (+8%)**, destacan industria farmacéutica (+57%), productos informáticos, electrónicos y ópticos (+24%) y reparación e instalación de maquinaria y equipo (+37%).
- **Comercio (+7%)**, impulsado por la creación de empleo en el comercio al por mayor (+14%).

Los servicios de conocimiento crean empleo a una tasa muy superior a la media

(Variación porcentual acumulada entre 2018 y 2024)



Fuente: Gabinete Económico de la CS de CCOO con datos de la EPA

Los 2,2 millones de empleos netos creados entre 2018 y 2024 están muy repartidos por sectores de actividad. Además de la intensidad en la creación de empleo influye mucho el volumen de empleo absoluto previo de cada sector para ver su contribución absoluta en términos de empleo creado:

- 10% en actividades profesionales, científicas y técnicas (+228.000),
- 10% en construcción (+227.000),
- 10% en información y comunicaciones (+221.000),
- 10% en sanidad (+216.000)
- 9% en transporte y almacenamiento (+208.000),

- 9% en educación (+200.000),
- 8% en servicios sociales (+188.000)
- 8% en industria manufacturera (+176.000),
- 7% en hostelería (+161.000),
- 7% en comercio; reparación de vehículos (+156.000).

Por el contrario, destaca la pérdida de empleo ocurrida entre 2018 y 2024 en agricultura y ganadería (-38.000) y hogares que emplean personal doméstico (-46.000).

Servicios esenciales y de conocimiento concentran la creación de empleo

(Variación neta de empleo asalariado en miles, 2024-2018)



Fuente: Gabinete Económico de la CS de CCOO a partir de datos de la EPA

En 2024 hostelería y construcción concentran un tercio del empleo creado.

En el último año (2024) la creación de empleo ha estado muy repartida por sectores. Las ramas de actividad que han caracterizado tradicionalmente la especialización de la economía española (construcción, hostelería) han recuperado parte del ajuste soportado en años anteriores y se han sumado también a la creación de empleo de años anteriores de servicios intensivos en conocimiento y tecnología o servicios públicos. La industria manufacturera sigue sin tirar con intensidad de la creación de empleo, lo que puede ser reflejo de los problemas estructurales que arrastra el sector en Europa en los últimos años.

En términos relativos, la creación de empleo en 2024 (+2,7%) ha sido más intensa en electricidad y gas (+14,1%), información y comunicaciones (+8,3%), agua, saneamiento y residuos (+7,8%), construcción (+6,6%), hostelería (+6,5%) y actividades artísticas, recreativas y de ocio (+5,7%). Por el contrario, han perdido empleo actividades financieras y de seguros (-7,3%) y administración pública (-1,3%).

En términos absolutos, los 477 mil empleos netos creados en 2024 se concentran en: 20% en hostelería, 16% en sanidad y servicios sociales, 14% en construcción, 12% en información y comunicaciones, 10% en educación, 10% en industria manufacturera y 10% en actividades administrativas y auxiliares.

3. Las ocupaciones más cualificadas concentran la creación de empleo

Las ocupaciones técnicas y más cualificadas concentran la creación de empleo desde 2018.

En el acumulado de los últimos 6 años (2018-2024) la creación de empleo asalariado (2,2 millones netos) se ha concentrado en ocupaciones más cualificadas de las que existían en 2018: el 60% del empleo creado se concentra en ocupaciones técnicas y directivas (1,32 millones), el 33% en ocupaciones intermedias cualificadas (+737.000) y solo el 7% en ocupaciones elementales (+161.000).

La mejora en la composición del empleo neto creado es evidente, pero su traslación a la composición del empleo existente es mucho más lenta. Entre 2018 y 2024 las ocupaciones técnicas (superiores y de apoyo) han pasado del 29% al 32% del empleo asalariado y las ocupaciones elementales han bajado del 15% al 14%. La participación de las ocupaciones técnicas en el empleo creado duplica su peso en el empleo total.

Entre 2018 y 2024 el crecimiento del empleo en las ocupaciones más cualificadas ha tenido una intensidad superior a la media (+13,6% acumulado):

- Técnicos y profesionales (excepto salud y enseñanza): +37%.
- Técnicos y profesionales de apoyo: +28%.

- Trabajadores de los servicios de salud y cuidados: +21%.
- Trabajadores cualificados de la construcción: +21%.
- Directores y gerentes: +20%.
- Conductores y operadores de maquinaria móvil: +18%.
- Técnicos y profesionales de la salud y la enseñanza: +16%

Por el contrario, las ocupaciones de trabajadores cualificados del sector primario (-8%) y ocupaciones militares (-10%) han reducido su volumen de empleo asalariado entre 2018 y 2024.

Las ocupaciones cualificadas crecen más

(variación % acumulada entre 2018 y 2024)



Fuente: Gabinete Económico de la CS de CCOO con datos de la EPA

En cifras absolutas, la creación de empleo también se concentra en las ocupaciones técnicas y profesionales, aunque hay otras ocupaciones que también están aumentando con fuerza. Algunas de estas variaciones reflejan cambios en las formas de producción, distribución y consumo (como en las variaciones en las ocupaciones más vinculadas al comercio y la hostelería).



Sobresale el volumen de empleo creado en ocupaciones técnicas entre 2018 y 2024:

- CNO 24 Profesionales de las ciencias físicas, químicas, matemáticas e ingenierías (+179.000)
- CNO 26 Especialistas en organización, administración, ventas y finanzas (+164.000)
- CNO 22-23 Profesores y técnicos de enseñanza (+154.000)
- CNO 38 Técnicos de TIC e informática (+144.000)
- CNO 21 Médicos y profesionales de la salud (+102.000)
- CNO 27 Profesionales de las tecnologías de la información (+80.000)
- CNO 361 Técnicos de apoyo administrativo (+69.000)

- CNO 31 Técnicos de las ciencias y las ingenierías (+67.000)
- CNO 33 Técnicos de laboratorio y otros técnicos sanitarios (+46.000)

El empleo también ha aumentado en ocupaciones intermedias cualificadas entre 2018 y 2024:

- CNO 71-72 Trabajadores cualificados de la construcción (+127.000)
- CNO 41 Empleados contables, financieros y de registro (+122.000)
- CNO 84 Conductores de vehículos de transporte urbano o por carretera (+105.000)
- CNO 56 Trabajadores de cuidado a las personas en servicios de salud (+101.000)
- CNO 57 Trabajadores de cuidados a domicilio (+92.000)
- CNO 51 Camareros y cocineros asalariados (+55.000)
- CNO 75 Trabajadores especializados en electricidad y electrotecnología (+43.000)
- CNO 55 Cajeros y taquilleros (+40.000)

También algunas ocupaciones elementales han crecido con fuerza entre 2018 y 2024:

- CNO 98 Peones del transporte, descargadores y reponedores (+92.000)
- CNO 92 Personal de limpieza (+64.000)
- CNO 93 Ayudantes de cocina y preparadores de comida rápida (+39.000)
- CNO 96-97 Peones de la construcción y la industria (+39.000)

Por el contrario, hay algunas ocupaciones que han visto reducido su empleo asalariado entre 2018 y 2024:

- CNO 95 Peones agrarios, forestales y de pesca (-46.000)
- CNO 91 Empleadas/os domésticas/os (-38.000)
- CNO 52 Dependientes en tiendas y almacenes (-33.000)
- CNO 73 Soldadores, chapistas y herreros (-15.000)
- CNO 6 Trabajadores cualificados agropecuarios, forestal y pesquero (-14.000)

Las ocupaciones más cualificadas siguen concentrando la creación de empleo en 2024.

En 2024 se han creado 477.000 empleos asalariados netos, de los que el 58% corresponden con ocupaciones técnicas y directivas, un 31% con ocupaciones intermedias cualificadas y un 12% con ocupaciones elementales. Es decir, el perfil del empleo neto creado en el último año sigue siendo muy cualificado, aunque han ganado algo de peso las ocupaciones elementales.

El crecimiento del empleo en el último año (2024) ha sido superior a la media (2,7%) entre las ocupaciones técnicas y profesionales de apoyo (+5,4%) y en las ocupaciones técnicas y profesionales científicas e intelectuales (+4,2%), empleados de oficina sin atención al público (+4,9%) y trabajadores cualificados de la construcción (+5,5%). En el último año los trabajadores de los servicios de restauración y comercio (+3,2%) también han aumentado por encima de la media. Por el contrario, en el último año es relevante la pérdida de empleo en las ocupaciones de operadores de instalaciones y maquinaria (-7,8%) y en trabajadores cualificados del sector agropecuario y pesquero (-8,9%).

4. Las ocupaciones técnicas impulsan el empleo en la mayoría de los sectores.

Entre 2018 y 2024 el aumento del empleo en las ocupaciones más cualificadas ha sido superior al aumento del empleo en las ramas más intensas en conocimiento y tecnología. Es decir, la mejora en la cualificación del empleo tiene un carácter transversal a la mayoría de los sectores y ramas de actividad.

El 60% del empleo neto creado entre 2018 y 2024 se ha concentrado en ocupaciones técnicas y directivas, lo que evidencia el cambio en la composición del empleo que se está generando respecto al que existía previamente, y que ha permitido que las ocupaciones técnicas y directivas pasen de suponer el 32% del empleo asalariado (2018) al 35% (2024).

El aumento del empleo cualificado se explica por la mayor creación de empleo cualificado en sectores con fuerte presencia de ocupaciones cualificadas asociadas a formación superior (actividades técnicas y profesionales, información y comunicaciones, educación, ...), pero también por el avance de estos perfiles ocupacionales técnicos y más cualificados en otros sectores donde hasta ahora su presencia no era tan relevante: administración pública, industria manufacturera, actividades artísticas y de entretenimiento, ...

En la gran mayoría de ramas de actividad los perfiles técnicos y más cualificados o los intermedios cualificados han ganado peso en el empleo, ligado a las transformaciones (digitales, ecológicas, ...) en las que está inmersa nuestro tejido productivo y económico.

Se está recualificando el empleo en la gran mayoría de ramas de actividad.

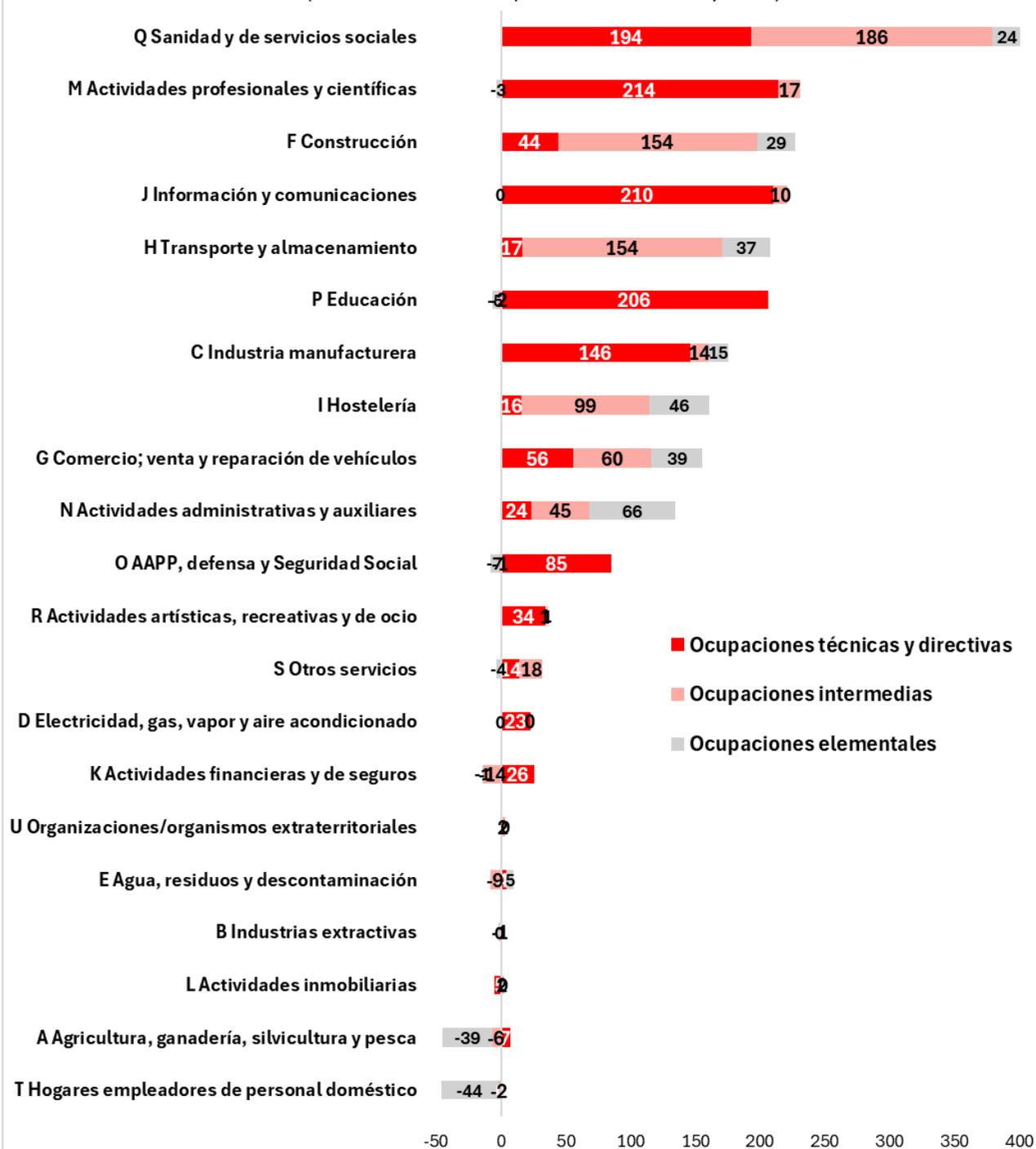
La recualificación del empleo y las ocupaciones en los diferentes sectores está siendo transversal. Los sectores que ya tenían una alta presencia de ocupaciones técnicas y cualificadas las están aumentando más. Y también aquellos donde la presencia de estos perfiles más cualificados no era tan elevada, también los están aumentando.

Las ocupaciones técnicas han ganado peso en el empleo entre 2018 y 2024 en sectores donde estas ocupaciones ya eran mayoritarias:

- En **actividades profesionales, científicas y técnicas** la inmensa mayoría del empleo creado se concentra en las ocupaciones técnicas y directivas (+214.000), mientras que caen las ocupaciones elementales. Las ocupaciones técnicas y directivas han pasado del 69 al 76% del empleo del sector entre 2018 y 2024.
- En **información y comunicaciones** la práctica totalidad del empleo neto del periodo se concentra en las ocupaciones técnicas y directivas (+210.000) lo que ha permitido que pasen del 83% al 87% del empleo del sector.
- En **actividades educativas** todo el empleo neto creado se concentra en ocupaciones técnicas y directivas (+206.000), mientras caía el empleo en las ocupaciones elementales. Las ocupaciones técnicas y directivas han pasado de suponer del 84 al 87% del empleo del sector.
- En **suministro de electricidad y gas** la totalidad del aumento neto del empleo se concentra en ocupaciones técnicas y directivas (+23.000) mientras se reducen las ocupaciones elementales. Las ocupaciones técnicas y directivas han pasado del 59% al 68% del empleo del sector.
- En **actividades financieras y de seguros** todo el empleo neto creado se concentra en ocupaciones técnicas (+39.000) mientras el resto de las ocupaciones (incluidas las directivas) se han reducido. Las ocupaciones técnicas y directivas han pasado del 59% al 64% del empleo.

Las ocupaciones técnicas impulsan la creación de empleo en la mayoría de ramas de actividad

(variación en miles de personas entre 2024 y 2018)



Fuente: Gabinete Económico de la CS de CCOO con microdatos de la EPA

Las ocupaciones técnicas también han concentrado el grueso del empleo neto creado en sectores donde estas ocupaciones no eran mayoritarias inicialmente y también se está produciendo un proceso de recualificación del empleo y del funcionamiento del sector.

- En **industria manufacturera** el 83% del empleo neto creado ha sido en ocupaciones técnicas y directivas (+146.000), lo que ha permitido a estas ocupaciones pasar del 26% al 30% del empleo del sector entre 2018 y 2024.
- En **administraciones públicas, defensa y seguridad social** todo el aumento neto del empleo se concentra en ocupaciones técnicas y directivas (+85.000) mientras que el resto de las ocupaciones reducía su cifra de trabajadores (especialmente empleados de oficina y ocupaciones militares). Esto ha permitido a las ocupaciones técnicas y directivas pasar del 36% al 40% del empleo del sector.
- En **actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento** la práctica totalidad del empleo neto creado en estos años se concentra en ocupaciones técnicas y directivas (+34.000) lo que ha permitido a estas ocupaciones pasar del 47% al 51% del empleo del sector.

El aumento de la presencia de las ocupaciones técnicas y directivas se está extendiendo también, con diferente intensidad al resto de ramas donde el peso de estas ocupaciones era muy reducido: **agricultura y pesca, comercio, hostelería, construcción, actividades administrativas y auxiliares, agua, residuos y descontaminación, ...**

Hay algunas excepciones, la más relevante son **actividades sanitarias y servicios sociales** donde ha empeorado la cualificación media de las ocupaciones que conforman el empleo del sector, debido a que el empleo neto creado en los últimos años se ha concentrado en perfiles algo más bajos que los que existían al inicio del periodo analizado. Sanidad y servicios sociales son en realidad dos sectores que están siguiendo dinámicas algo diferentes, con un aumento más intenso del empleo en servicios sociales que en sanidad. Como los perfiles ocupacionales son diferentes en ambas ramas, el aumento del peso del empleo en servicios sociales, más asociado a ocupaciones intermedias (trabajadores de cuidado a domicilio, por ejemplo) está cambiando la foto global del empleo en el sector conjunto de sanidad y servicios sociales.

Las ocupaciones técnicas ganan peso en la mayoría de ramas (porcentaje del empleo en ocupaciones técnicas y directivas)



Fuente: Gabinete Económico de la CS de CCOO a partir de microdatos de la EPA

NOTA: Las agrupaciones y desgloses de ocupaciones laborales de este informe están realizadas a partir de la clasificación nacional de ocupaciones (CNO-2011) que utiliza la Encuesta de Población Activa.

La agrupación de ocupaciones técnicas y directivas engloba ocupaciones directivas y todas aquellas profesiones y ocupaciones técnicas que suelen ir asociadas a una titulación superior universitaria o de formación profesional.

Las ocupaciones intermedias engloban un amplio abanico de ocupaciones a veces también cualificadas y que para su desempeño suelen ir asociadas a una formación media (o también ciclo superior de formación profesional en algunos casos) o a una amplia experiencia en el desempeño de oficios o tareas.

Las ocupaciones elementales como su nombre indica son aquellas más básicas y que corresponden con tareas auxiliares y de menor complejidad técnica.